

Bild: mit KI generiert

THE HARDT GROUP

PMIspective

Wieso denn gleich fusionieren?

Strategisch Alliance als niederschwellige Alternative



Bild: mit KI generiert

Minutes

Erst daten – dann heiraten

„Strategische Kooperation ist oft der bessere erste Schritt vor einer Fusion oder Akquisition

„Gemeinsame Projekte zeigen, ob Ziele, Tempo und Arbeitsweise zusammenpassen

„Wenn es funktioniert, kann daraus später eine stabile Akquisition entstehen

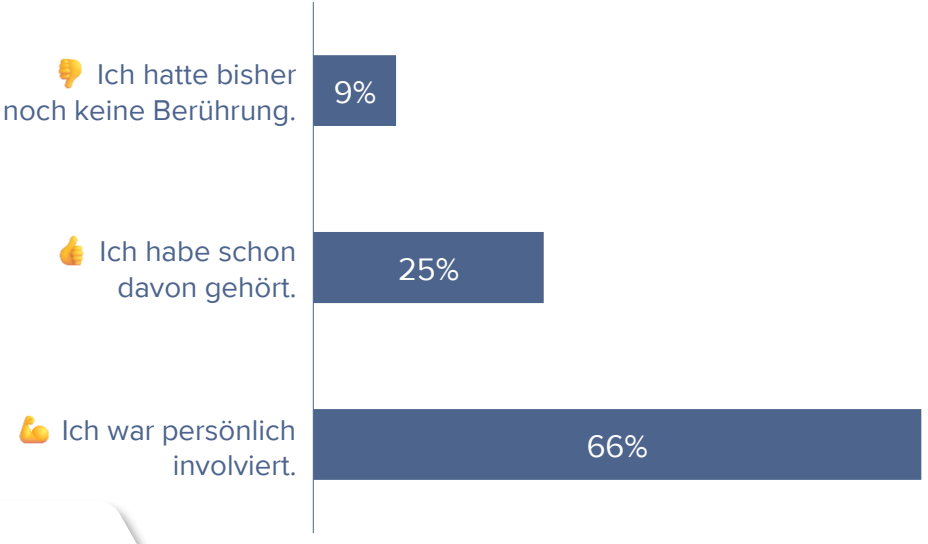
„Wenn nicht, spart man sich viel Geld, Zeit und verbrannte Erde

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Strategische Kooperationen sind für viele keine Theorie

„*Wer hatte Berührungspunkte mit strategischen Kooperationen?*



THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Drum prüfe, wer sich ewig bindet

„Viele strategische Kooperationen scheitern nicht am Vertrag

„Sondern daran, dass das gemeinsame „Warum“ nie wirklich geklärt wurde

„Ohne deckungsgleiche Ziele wird jede Struktur früher oder später instabil

„Strategie zuerst – Partnerwahl danach

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Kooperation ist kein Vertrag – sondern ein Prozess

„Vereinbarungen schaffen Leitplanken

„Den Erfolg entscheidet jedoch das tägliche Zusammenarbeiten

„Strategische Kooperationen müssen geführt, moderiert und aktiv gelebt werden

„Governance ist operative Führungsarbeit, kein Paragraph

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Die Matrix-Falle

„Mitarbeitende bleiben in ihren Ursprungsorganisationen verankert

„Gleichzeitig arbeiten sie in der parallelen Kooperationsstruktur

„Unterschiedliche Ziele, Prioritäten und Kulturen erzeugen Reibung

„Ohne starke Führung zieht die organisatorische Schwerkraft schnell zurück ins Alte

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Kultur frisst Kooperation noch vor dem Frühstück

„Andere Arbeitsweisen, Entscheidungsstile und Erwartungen treffen aufeinander

„Internationale Kooperationen zeigen das besonders deutlich

„Manchmal beginnt erfolgreiche Zusammenarbeit schlicht mit gemeinsamem Essen

„Kultur ist kein Bollwerk, aber sie will bewusst gemanagt werden

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Partnerschaft im „echten“ Leben als Blaupause

„Auch privat lernt man sich normalerweise erst in Ruhe kennen…

„…bevor man den Ehevertrag unterschreibt

„Man testet, ob Ziele, Werte und Lebensentwürfe zusammenpassen

„Kooperationen funktionieren ähnlich

„Erst gemeinsame Erfahrungen, dann langfristige Bindung

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Unsicherheit juristisch lösen zu wollen funktioniert selten

„Joint Ventures sind oft der Versuch, Unsicherheit durch komplexe Verträge zu kontrollieren

„Doch Unsicherheit verschwindet nicht durch Paragraphen

„Sie reduziert sich durch gemeinsame Erfahrungen und vor allem durch Vertrauen

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Kooperation als Türöffner zur Akquisition

„Der softe Start in die Akquisition wird an vielen Stellen genutzt

„Technologieunternehmen und Forschung

„Konzern mit kleinem Mittelständler

„Grenzübergreifende Logistik

„Einstieg in neue Märkte

„Man lernt Partner, Markt und Kultur kennen und schafft Vertrauen

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Stadtwerke: Kooperation für die Energiewende

„ Energiewende und Regulierung erhöhen die Komplexität massiv

„ Viele kleinere Versorger können diese Aufgaben allein kaum stemmen

„ Kooperationen ermöglichen Skalierung, Kompetenzaufbau und Finanzierung

„ Voraussetzung: klare Governance und echte Verbindlichkeit

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

Zwei Hürden auf dem Weg zur erfolgreichen Kooperation

„Die erste steckt ganz am Anfang:

„Klarheit über Strategie und Ziele

„Die zweite erstreckt sich über die Laufzeit der Kooperation:

„Eine strategische Kooperation muss gelebt werden.

„Das bedeutet Führung und Governance

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP

In 6 Wochen geht es weiter!

PMIspective

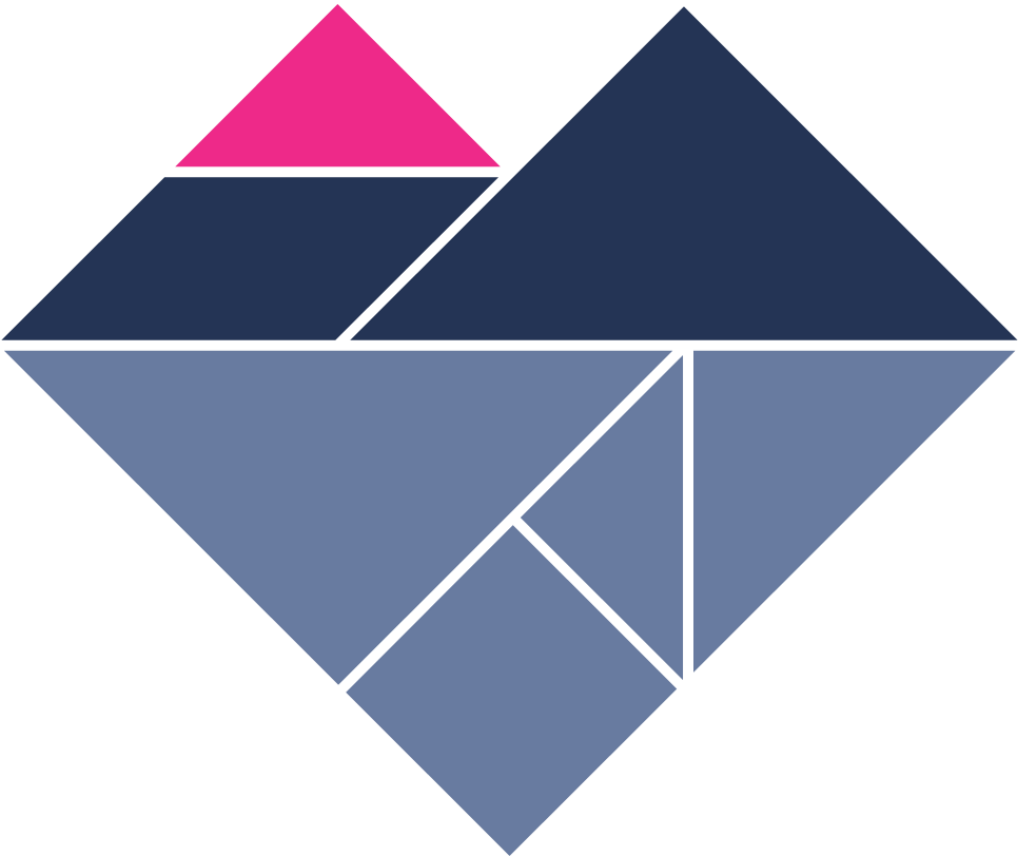
Soft Start Integration:
Wenn man nicht gleich am Day One in die Vollen gehen kann



Mittwoch, 22. April
13:00-13:40
Einladung folgt

Schon jetzt registrieren

THE HARDT GROUP



THE HARDT GROUP

Unsere Mission:

Wir verwandeln M&A-Träume in M&A-Realitäten – elegant, effizient und mit einem Lächeln.

THE HARDT GROUP

© THE HARDT GROUP



Danke fürs Teilen!

THE HARDT GROUP